

Strategi 2017 - 2021

Revidert etter styrebehandling
november 2019

USN skal være regionalt
forankret og internasjonalt
anerkjent



Innhold





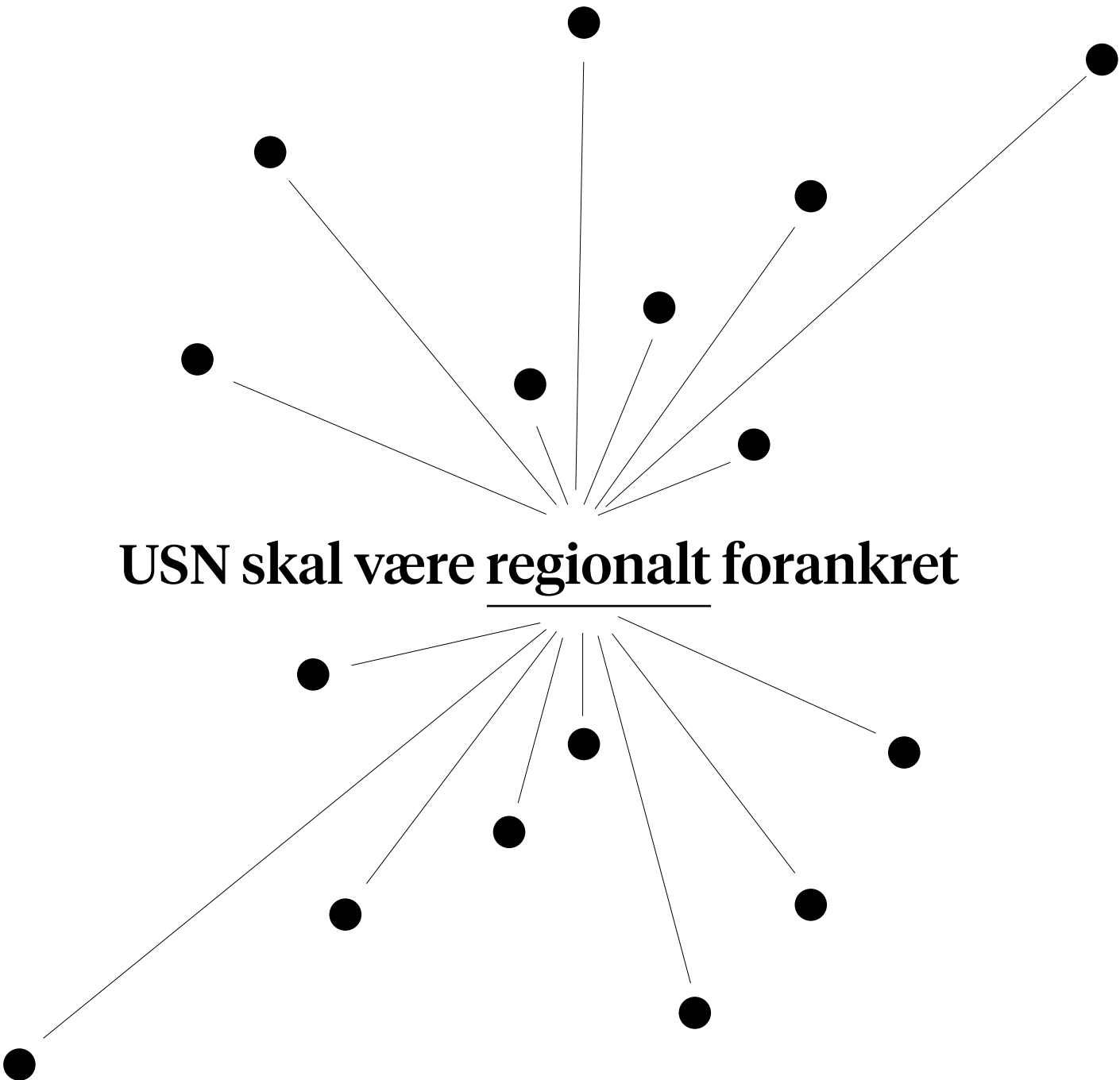
Kunnskap for et bærekraftig samfunn gjennom samskaping

Universitetet i Sørøst-Norge (USN) har som mål å videreutvikle et konkurransedyktig, regionalt forankret og entreprenørielt universitet med høy internasjonal kvalitet. Det forutsetter solid faglig kompetanse, en profesjonell administrasjon, sterke arbeidsfellesskap og samfunns- og arbeidsliv som nære samarbeids- og samskapingspartnere.

Ved universitetet skal studentene møte innovative undervisningsformer og utfordrende studier tett koblet til samfunnets krav og behov. De skal lære å mestre et samfunn og arbeidsliv i endring. Gjennom samfunns- og arbeidslivsintegrert forskning og utdanning skal universitetet bidra med kunnskap og kompetanse til å løse verdens klima-, energi- og fattigdomsutfordringer, sikre velferdsstatens bærekraft og styrke mellom-menneskelige relasjoner i en globalisert verden.

Universitetet skal møte de store samfunnsutfordringene med kunnskap og kompetanse som bidrar til praktiske løsninger, strukturelle endringer og nye tenkemåter. Grunnlaget finner vi i universitetets mandat til å fremme til dannelsen, og i kjerneverdiene i høyere utdanning og forskning: Den akademiske friheten, vitenskapelige metoder, saklighetslære, kritisk refleksjon og åpen meningsbrytning.

Der de tradisjonelle universitetene fokuserer på grunnforskning og disiplinbaserte utdanninger, skal USN som et samfunnsengasjert og arbeidslivsintegrert universitet, fokusere på tverrfaglig, praksisnær, profesjonsorientert og anvendt forskning og utdanning. En tydelig dedikasjon til FNs bærekraftsmål skal prege faglige aktiviteter så vel som driften av virksomheten. Universitetet skal fremme prinsippene for rettferdig handel og legge dette til grunn for virksomheten.

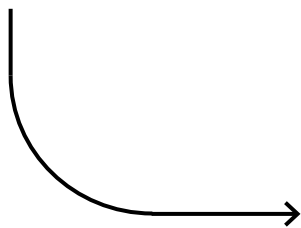


USN skal være regionalt forankret



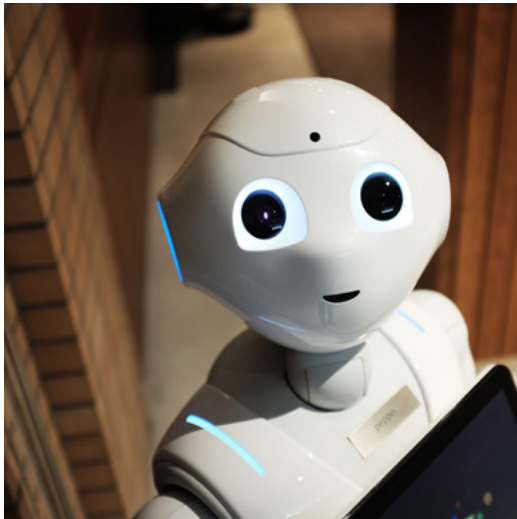
og internasjonalt anerkjent

Våre verdier



Nær og tilgjengelig

– tett på studenter,
arbeidsliv og lokalmiljø



● **Nyskapende og ærgjerrig**

– høye krav til studenter
og ansatte



● **Relevant, ansvarlig og bærekraftig**

– bidrag som teller og
tilstede i de viktige
samfunnsdebattene

Samfunns- og arbeidslivsintegrert

For å møte samfunnets behov, arbeidslivets krav og studentenes forventninger skal kunnskaps- og kompetanseutvikling skje gjennom intern, tverrfaglig samarbeid og samskaping med regionale, nasjonale og internasjonale partnere. Flercampusorganiseringen skal fremme universitetets regionale samfunns- og arbeidslivsforankring.

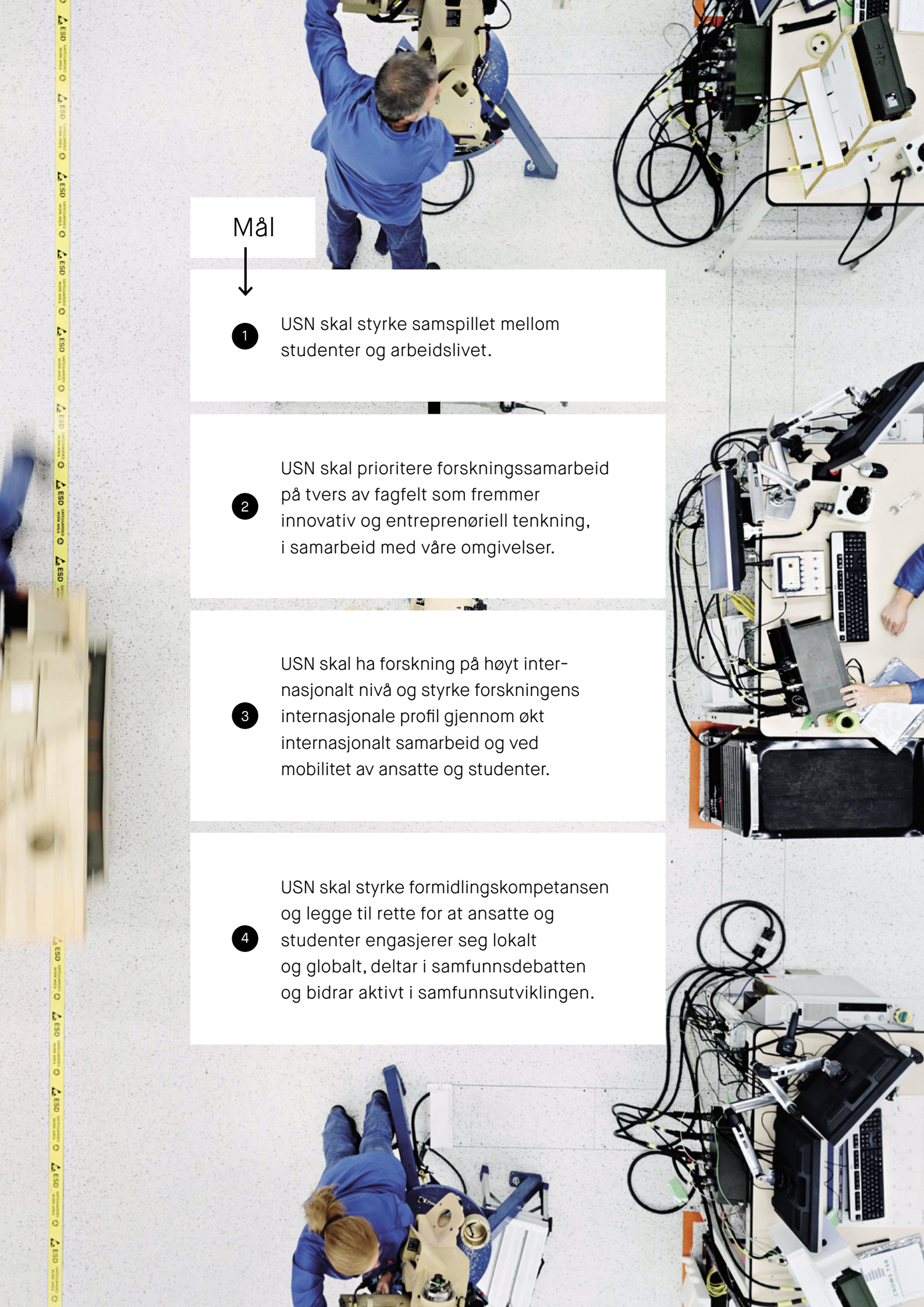
USN skal prioritere anvendt, profesjonsrettet og praksisnær forskning og utdanning som er internasjonal konkurransedyktig og kjennetegnet av samskaping gjennom tett samarbeid med samfunns- og næringsliv, både regionalt og nasjonalt. Universitetet skal tilby studier som kombinerer det praksisnære med perspektiver fra den internasjonale kunnskapsfronten.

Et samfunn i endring stiller store krav til utdanningssektorens evne til å frembringe kunnskap og kompetanse som både speiler utfordringer og er et spill for samfunnsutviklingen. USN skal utvikle kunnskap som belyser samfunnets- og arbeidslivets utfordringer og som bidrar til løsninger i tråd med bærekraftmålene.

Universitetet skal formidle kunnskap og bidra til kompetanseutvikling i et livslangt læringsperspektiv, i tett dialog med samfunns- og arbeidsliv.



Universitetet skal tilby studier som kombinerer det praksisnære med perspektiver fra den internasjonale kunnskapsfronten.



Mål

1

USN skal styrke samspillet mellom studenter og arbeidslivet.

2

USN skal prioritere forskningssamarbeid på tvers av fagfelt som fremmer innovativ og entreprenøriell tenkning, i samarbeid med våre omgivelser.

3

USN skal ha forskning på høyt internasjonalt nivå og styrke forskningens internasjonale profil gjennom økt internasjonalt samarbeid og ved mobilitet av ansatte og studenter.

4

USN skal styrke formidlingskompetansen og legge til rette for at ansatte og studenter engasjerer seg lokalt og globalt, deltar i samfunnsdebatten og bidrar aktivt i samfunnsutviklingen.

Bærekraftig samfunnsutvikling

Et bærekraftig samfunn tar vare på behovene til mennesker som lever i dag, uten å ødelegge framtidige generasjoners muligheter til å dekke sine behov. Likeledes er demokrati, mangfold og likestilling grunnleggende verdier og forutsetninger i et bærekraftig samfunn. Gjennom forskning og utviklingsarbeid, utdanning og formidling skal universitetet bidra til bærekraftig samfunnsutvikling; til å løse klima- og miljøutfordringer, aktivt bidra til utjevning av sosial ulikhet, sosial inkludering og sikre velferdsstatens bærekraft.

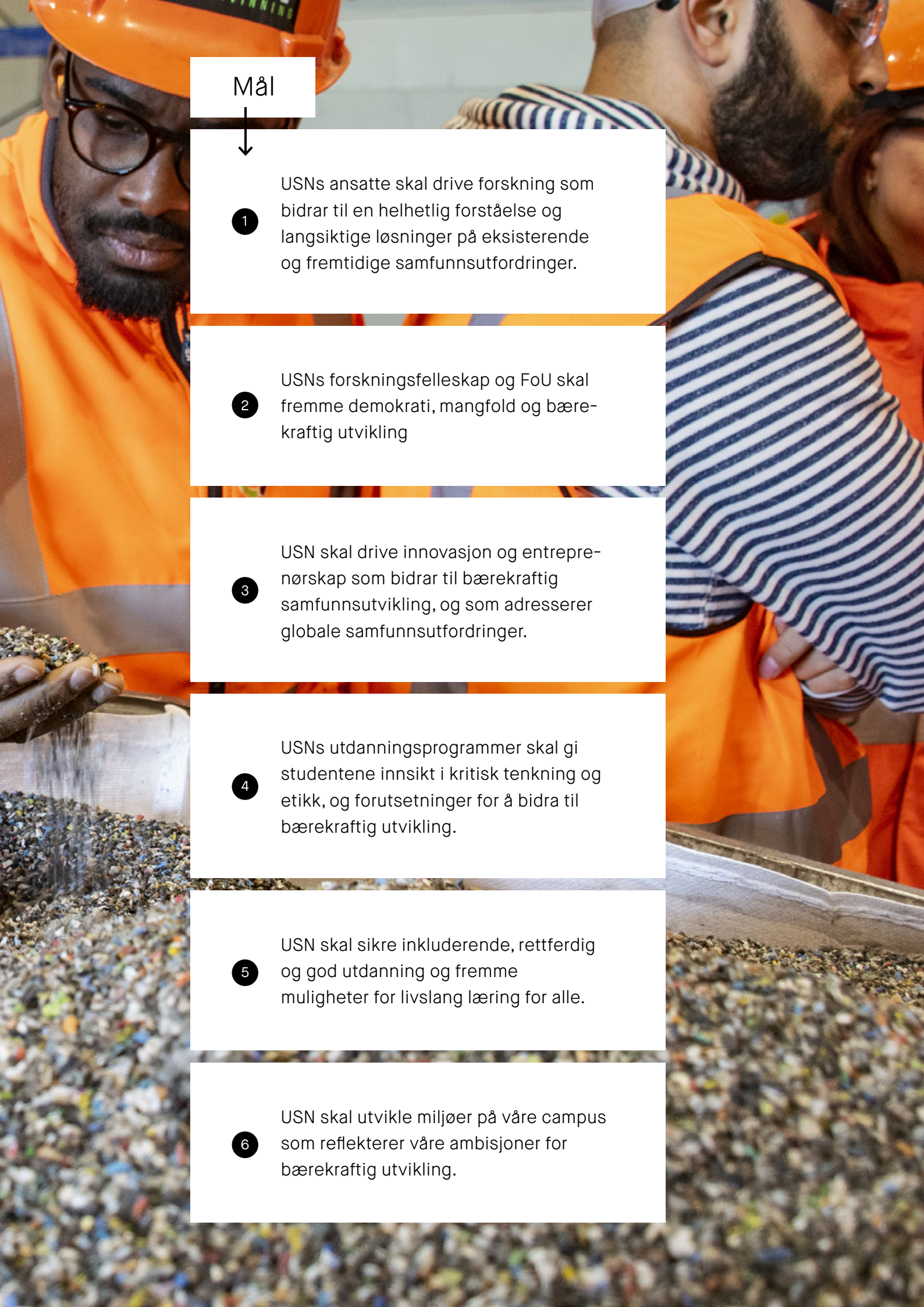
Studentene skal utfordres til å engasjere seg i de store samfunnsutfordringene. Utviklingen av en global tenkemåte skal være en integrert del av universitetets kultur, samtidig som vi skal være bevisste vår egenart som norsk institusjon. Grunnleggende kunnskap om globale utfordringer skal prege alle utdanninger ved USN. Universitetet skal engasjere seg i globale utfordringer gjennom målrettet kapasitetsbygging og kunnskapsutveksling med internasjonale partnere.

Et bærekraftig samfunn må også skapes lokalt. Våre studenter og ansatte skal være viktige ressurser for vår region gjennom samskapingsprosesser til beste for mennesker og miljø.



Studentene skal utfordres til å engasjere seg i de store samfunnsutfordringene.





Mål

↓

1

USNs ansatte skal drive forskning som bidrar til en helhetlig forståelse og langsiktige løsninger på eksisterende og fremtidige samfunnsutfordringer.

2

USNs forskningsfelleskap og FoU skal fremme demokrati, mangfold og bærekraftig utvikling

3

USN skal drive innovasjon og entreprenørskap som bidrar til bærekraftig samfunnsutvikling, og som adresserer globale samfunnsutfordringer.

4

USNs utdanningsprogrammer skal gi studentene innsikt i kritisk tenkning og etikk, og forutsetninger for å bidra til bærekraftig utvikling.

5

USN skal sikre inkluderende, rettferdig og god utdanning og fremme muligheter for livslang læring for alle.

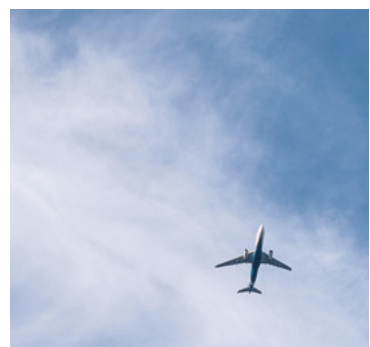
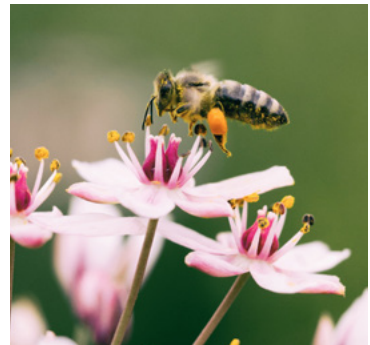
6

USN skal utvikle miljøer på våre campus som reflekterer våre ambisjoner for bærekraftig utvikling.



Et bærekraftig samfunn må også skapes lokalt.

Våre studenter og ansatte skal være viktige ressurser for vår region gjennom samskapingsprosesser til beste for mennesker og miljø.



Entreprenørielt universitet

Et entreprenørielt universitet er kjennetegnet ved kreative, tverrfaglige arbeidsfellesskap som fremmer kunnskap og kompetanse gjennom samfunnsengasjement, og som bidrar til sosial og kulturell nyskaping og økonomisk verdiskaping. Det forutsetter fleksibel faglig organisasjonskultur, arenaer for kunnskap- og kompetanseutveksling som legger til rette for samskaping med omgivelsene og en profesjonell og effektiv administrasjon og forvaltning.

Universitetet skal fremme studentaktive læreprosesser, entreprenørielle arbeidsmetoder og entreprenørskap. USN skal stimulere nysgjerrigheten, sette etablerte kunnskaper og resonnementer på prøve og inspirere til aktiv samfunnsdeltakelse. Gjennom refleksjon og handlingskompetanse skal studentene settes i stand til å utøve kritisk refleksjon, se nye muligheter og utvikle innovative løsninger i et samfunn og arbeidsliv i stadig endring.



USN skal stimulere nysgjerrigheten, sette etablerte kunnskaper og resonnementer på prøve og inspirere til aktiv samfunnsdeltakelse.



Mål



1

USN skal bidra til økt innovasjon og verdiskaping i offentlig og privat sektor.

2

USNs utdanningsprogrammer skal bidra til utvikling av entreprenørielle ferdigheter, innovasjon og bærekraftig verdiskaping i samspill med lokale og internasjonale aktører.

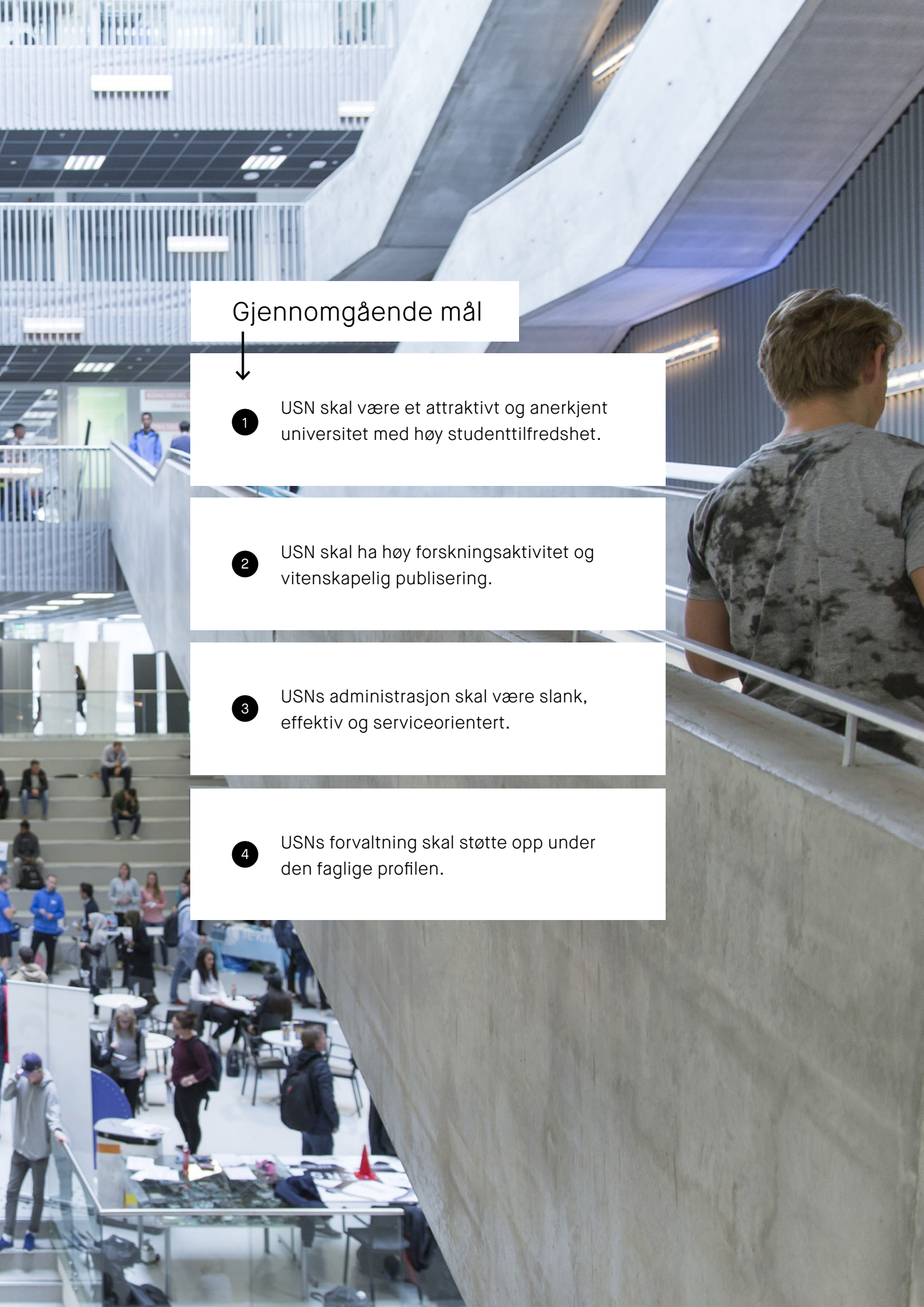
3

USN skal øke tilgang til læring, utvikle fleksible utdanningsformer og øke studentenes læringsutbytte ved offensiv bruk av ny teknologi.

4

USN skal legge til rette for økt tverrfaglig FoU-samarbeid mellom ansatte og studenter både lokalt, nasjonalt og internasjonalt.





Gjennomgående mål



1

USN skal være et attraktivt og anerkjent universitet med høy studenttilfredshet.

2

USN skal ha høy forskningsaktivitet og vitenskapelig publisering.

3

USNs administrasjon skal være slank, effektiv og serviceorientert.

4

USNs forvaltning skal støtte opp under den faglige profilen.

